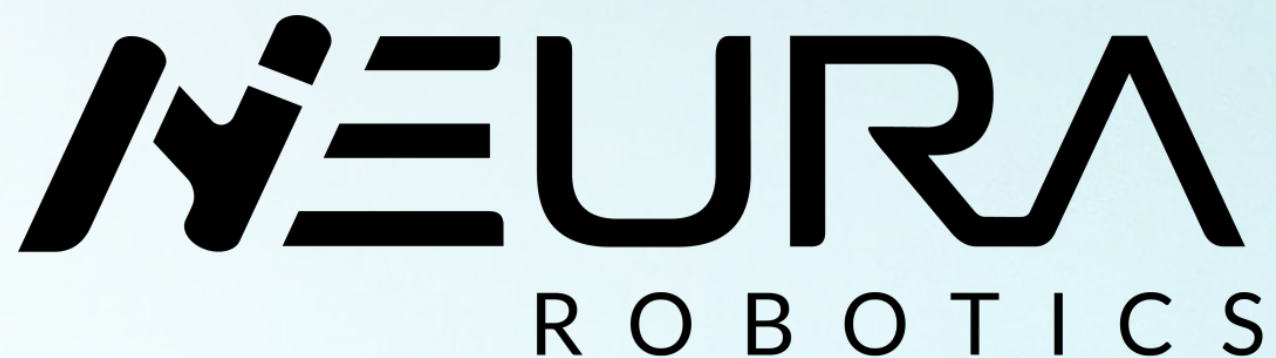




'ФИЗИЧЕСКИЙ' AI

БУДУЩЕЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ
АПРЕЛЬ 2026

LUNEDI | Управление частным капиталом

lunedinvestments | +971 585 98 64 26

clients@lunedinvestments | [@LUNEDI_investments](https://www.instagram.com/LUNEDI_investments)

СОДЕРЖАНИЕ ПРЕЗЕНТАЦИИ

NEURA Robotics — будущее промышленной автоматизации	3
NEURA производит роботов для дома и промышленности	4
NEURA выстраивает 'Эффект iPhone' для робототехники	7
Ключевые преимущества NEURA Robotics	9
Почему инвестируем сейчас? Рынок на взлёте	10
Сильные стороны бизнеса NEURA	11
Финансовые показатели и рост	12
В 2026 оценка NEURA начала стремительно расти	13
В 2026 совпало несколько драйверов для роста оценки	14
Инвесторы NEURA — гарантия успешного роста компании	15
Войти до IPO в лучшую робототехнику в Европе	16
Варианты выхода из сделки	17
Параметры сделки	18
Бизнес-кейсы	19

NEURA ROBOTICS — БУДУЩЕЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ

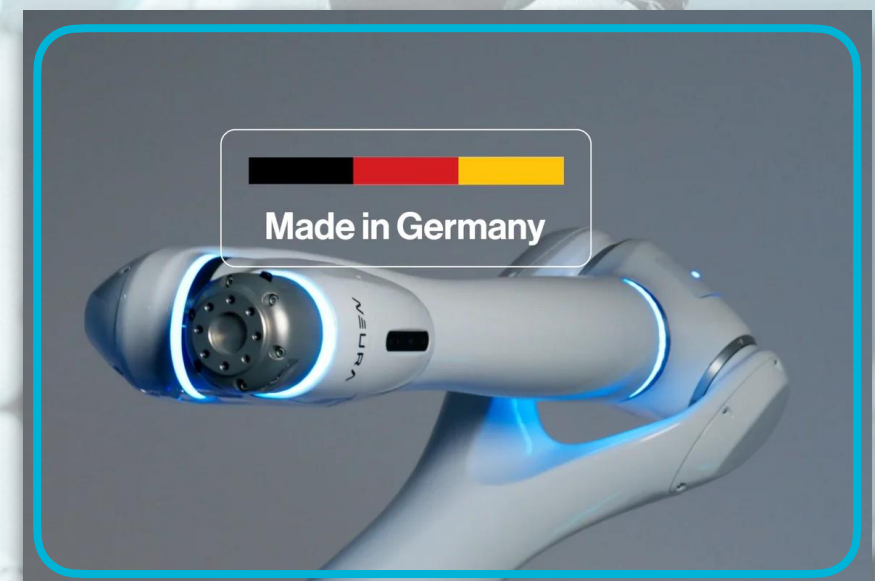
Когнитивная робототехника нового поколения

Основана в 2019 г. в Германии (Мецинген). Разрабатывает AI-роботов с камерами, микрофонами и тактильными сенсорами. Это машины, которые воспринимают среду и адаптируются в реальном времени.

Работают бок о бок с людьми на заводах, складах, в здравоохранении и сервисе.

Источники дохода

- Продажа роботов
- Лицензирование платформы / ПО
- Проектирование, интеграция и сервис



NEURA называет своё направление
"физическим AI"

NEURA ПРОИЗВОДИТ РОБОТОВ ДЛЯ ДОМА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Гуманоидный робот 4NE1 / 4NE1 Mini

Стадия: открыт предзаказ.

Где используется: 4NE1 выполняет физически тяжёлые задачи, требующие экспертизы. Schaeffler планирует интегрировать тысячи роботов Neura в свою глобальную производственную сеть к 2035 году. Есть также миниверсия робота для университетов.



Персональный ассистент MiRA

Стадия: открыт предзаказ, первые поставки.

Где используется: ритейл, здравоохранение и уход за пожилыми, офисы, дом. Нужен из-за нехватки квалифицированных работников в сфере услуг, полезен как расширение домашней техники.



NEURA ПРОИЗВОДИТ РОБОТОВ ДЛЯ ДОМА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Производственные роботы MAiRA / LARA

Стадия: серийное производство и коммерческая продажа.

Где используется: сварка, склеивание, полировка, контроль качества, паллетирование, обслуживание станков — в пищевой, медицинской, металлообрабатывающей отраслях и пр.



Логистические роботы MAV / AMR / AGV

Стадия: серийное производство

Где используется: внутрицеховая логистика, склады, автомобильные производства. MAV + LARA / MAiRA = фиксированные рабочие места становятся мобильными



NEURA ПРОИЗВОДИТ РОБОТОВ ДЛЯ ДОМА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Четырёхногий NEURA Quadruped

Стадия: разработка.

Где используется: четырёхногий исследователь для сложного рельефа. В партнёрстве с HD Hyundai Samho тестируется для применения в судостроении — оценивается реальное использование для повышения безопасности и эффективности на верфях.



NEURA ВЫСТРАИВАЕТ 'ЭФФЕКТ IPHONE' ДЛЯ РОБОТОТЕХНИКИ

NEURA Robotics использует стратегию, которую в бизнесе называют "Эффект iPhone".

До iPhone

Отдельно телефон, отдельно камера, отдельно навигатор и т.д.

После iPhone

Одно устройство для всего и экосистема приложений => вся жизнь

Высокий барьер для входа конкурентов.

До NEURA

Отдельный робот для каждой задачи, запрограммированный заранее

После NEURA

Роботы обладают слухом, зрением, другими сенсорами и искусственным интеллектом, чтобы работать без жёсткого алгоритма. + Единая платформа, экосистема приложений, база данных (база знаний и навыков роботов)

NEURA ИСПОЛЬЗУЕТ СТРАТЕГИЮ ПЛАТФОРМЫ

Традиционные производители роботов продают железо. NEURA строит платформу — Neuraverse объединяет сенсорику, AI и инструменты разработки в единую архитектуру. Чем больше партнёров подключается, тем умнее становится система и тем сложнее конкурентам войти на рынок.



КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА NEURA ROBOTICS

1. Вертикальная интеграция

NEURA — единственная компания в мире, которая разрабатывает и производит когнитивных роботов полностью собственными силами.

2. Европейский суверенитет в стратегическом секторе

У NEURA есть преимущества даже перед Tesla: узкая специализация и опыт, немецкое высокоточное производство. Для европейских институциональных инвесторов это сильный аргумент — альтернатива зависимости от США и Китая.

3. Масштабируемое производство

Роботы NEURA производят роботов NEURA. Это резко снижает стоимость производства при масштабировании.

4. Продуктовый охват: от завода до дома

NEURA — единственная компания, у которой одновременно есть промышленные коботы (CL Series), гуманоидный робот для производства (4NE1) и MiPA — первый в мире когнитивный домашний и сервисный робот для повседневного использования.

ПОЧЕМУ ИНВЕСТИРУЕМ СЕЙЧАС?

РЫНОК НА ВЗЛЁТЕ

Дефицит рабочей силы

Промышленность ищет роботов для опасных и рутинных задач

Прорыв AI + робототехника

Генеративный AI даёт роботам способность адаптироваться в реальном времени

Старение населения

К 2030 г. 1.4 млрд чел. старше 60 лет — огромный спрос. Особенно в Европе

Промышленная валидация

Amazon, BMW, Schaeffler уже развёртывают гуманоидных роботов

**\$5
ТРЛН**

Morgan Stanley
прогнозирует объём рынка
в \$5 трлн к 2050 г.

**+42.8%
CAGR**

Goldman Sachs повысил
прогноз рынка на 2035 г. с
\$6B до \$38B.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ БИЗНЕСА NEURA

1

Платформа Neuraverse

Единый вертикально-интегрированный стек: собственное железо, сенсоры, AI-модели и маркетплейс навыков. Конкуренты предлагают части — Neura даёт всё.

2

Стратегические партнёрства

Schaeffler (тысячи роботов к 2035 г.), Hyundai Robotics (судостроение), Volvo Cars. Реальная промышленная валидация.

3

Коммерческая готовность

Первый в Европе когнитивный кобот в серийном производстве. Рост выручки в 10x в 2023–2025. Портфель заказов: €1B+.

4

Европейский лидер

На фоне конкурентов из США и Китая — стратегическая позиция лидера когнитивной робототехники в Европе с поддержкой крупных фондов.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И РОСТ

€1B+

Портфель заказов
(2025)

10x

Рост выручки
2023–2025

x4

Потенциал роста
оценки

1200+

Сотрудников
(x4 за год)

€1B

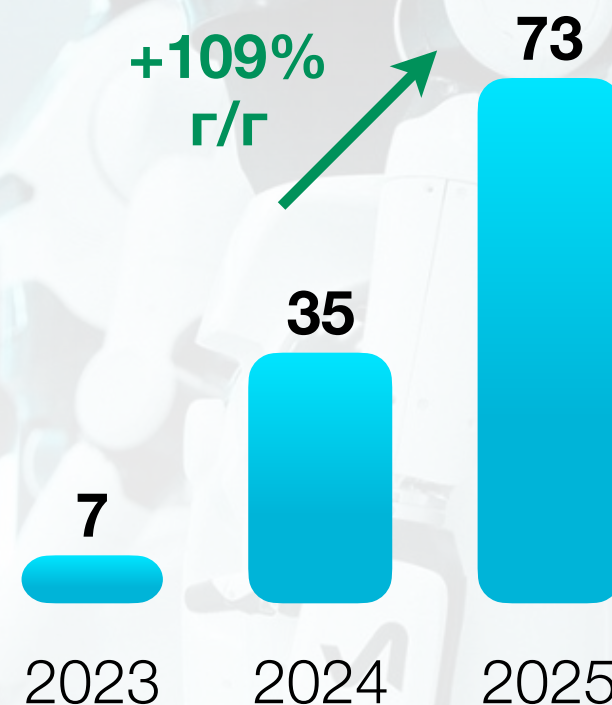
Инвестиция от
криптогиганта Tether
в 2026 году —
НОВЫЙ ТОЛЧОК для
роста

5M

К 2030 NEURA
планирует
поставить 5 млн
КОГНИТИВНЫХ
роботов

- По прогнозам NEURA, масштаб когнитивной робототехники превзойдёт рынок смартфонов.
- Драйверы выручки NEURA в 2026-2030 — новые долгосрочные контракты с **Schaeffler** (немецкий автогигант), **Hyundai** (южнокорейский судостроительный и промышленный холдинг), **Kenmec** (тайваньский производитель полупроводников), **Sona Comstar** (индийский производитель компонентов для электромобилей).

Рост выручки (\$ млн)

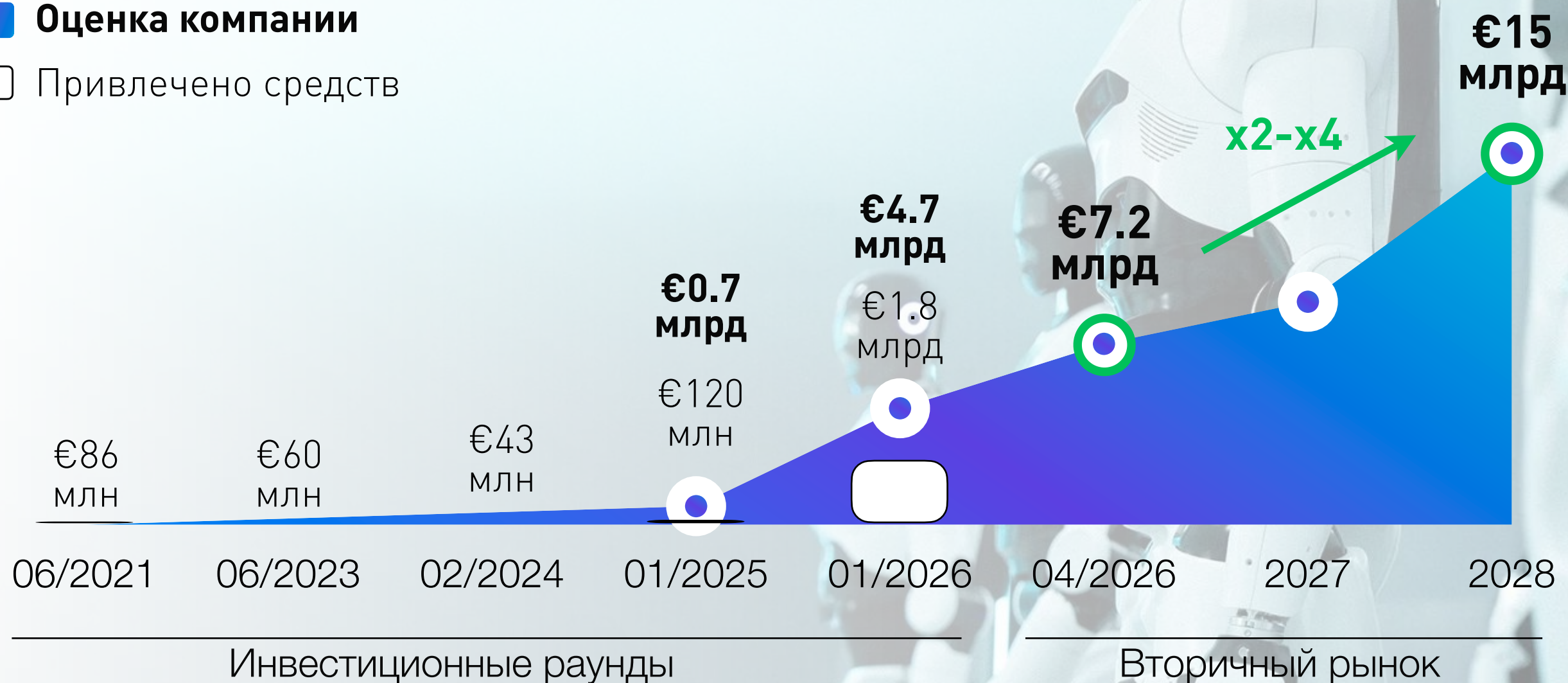


В 2026 ОЦЕНКА NEURA НАЧАЛА СТРЕМИТЕЛЬНО РАСТИ

В 2026 году NEURA достигла технологической зрелости. Компания реализовывает накопленный потенциал. Инвесторы повышают оценку компании.

■ Оценка компании

□ Привлечено средств



В 2026 СОВПАЛО НЕСКОЛЬКО ДРАЙВЕРОВ ДЛЯ РОСТА ОЦЕНКИ

Технология созрела

2025: третье поколение 4NE1 + MiPA — первые продукты, пригодные для массового рынка

Выручка ×10 за 2 года

Переломный момент: из перспективного стартапа в коммерчески состоявшуюся компанию

Момент физического AI

NVIDIA, Jensen Huang и вся Силиконовая долина заговорили о AI-робототехнике

Реальные заказы, не демо

Kawasaki, Omron, Schaeffler — деньги уже заплачены, производство запущено

Раунд Tether закрепил статус

€1B от Tether — официальный переход в высшую лигу мировой робототехники

ИНВЕСТОРЫ NEURA — ГАРАНТИЯ УСПЕШНОГО РОСТА КОМПАНИИ

Крупные инвесторы — продолжение финансирования и рост оценки

Lingotto (Exor)

Инвестиционная рука
Agnelli Group (Ferrari,
Stellantis)

Tether

Крупнейший эмитент
стейблкоина USDT

Prime Capital

Family office экс-премьера
Катара

BlueCrest Capital

Хедж-фонд, AUM \$40+
млрд

Стратегические инвесторы — обеспечение заказами, масштабирование производства

Schaeffler

Контракт €300 млн, тысячи
роботов к 2035

Bosch

Международный
крупнейший концерн

Amazon

Потенциальное внедрение
в складскую логистику

Volvo

Тестирование роботов на
заводах (потенциально)

Delta Electronics

White-label партнёр,
дистрибуция в 200+ странах

Qualcomm Ventures

Чипы Snapdragon для
бортового AI роботов

Primepulse

Помогает с операционным
масштабированием

Государственные инвесторы — регуляторная поддержка

L-Bank

Государственный банк развития Германии.
Подтверждает статус национального чемпиона

C4 Ventures

Европейский фонд потребительских
технологий. Выход на B2C рынок

ВОЙТИ ДО IPO В ЛУЧШУЮ РОБОТОТЕХНИКУ В ЕВРОПЕ

€1B+

Портфель заказов
(2025)

x10

Рост выручки за 2
года

42.8%

CAGR роста рынка

Почему NEURA:

- Единственный европейский лидер в когнитивной робототехнике с реальными коммерческими продажами
- Платформенная стратегия — эффект iPhone: единый стек от hardware до AI, экосистема Neuraverse
- Без долговой нагрузки — только equity от стратегических инвесторов
- Долгосрочные контракты: Schaeffler €300M, Hyundai, Volvo, Kawasaki, Omron
- Вход до IPO, по низкой оценке

Почему сейчас:

- Вход в быстрорастущий рынок на старте. Morgan Stanley прогнозирует \$5 трлн к 2050 году
- Дефицит рабочей силы и демография: 1.4 млрд человек старше 60 к 2030 году
- Генеративный AI сделал роботов адаптивными — переломный момент технологии

ВАРИАНТЫ ВЫХОДА ИЗ СДЕЛКИ

IPO

Neura позиционируется как флагман европейской робототехники — биржевой выход ожидается после масштабирования.

M&A

Интерес крупных игроков: Hyundai, Schaeffler — уже стратегические партнёры NEURA.

Вторичный рынок

Робототехника — важная часть инвестиционных портфелей международных фондов.

Предыстория

2019-2023 Фундамент

Создание технологии MAiRA — первого в мире когнитивного кобота, первые промышленные продажи

2024 Прорыв

Релиз гуманоидного робота 4NE-1, партнёрство с NVIDIA, рост выручки

2025 Масштабирование

Портфель заказов превысил €1 млрд. Партнёрства со Schaeffler, Bosch, SAP. Приобретение ek Robotics

2026 Единорог

Объём раунда ~€1.8 млрд. Поддержка крупных инвесторов: Tether, Amazon, Schaeffler, Bosch. Статус лидера Европы подтверждён

ПАРАМЕТРЫ СДЕЛКИ

Оценка входа (индикатив)	~€7.2 млрд
Целевая доходность	x2-x4
Целевой горизонт инвестирования	2-3 года
Формат инвестирования	SPV (Делавэр, США)
Минимальная сумма инвестирования	\$ 100,000
Комиссия за подписку	3%
Комиссия за успех	20%

Не является инвестиционной рекомендацией. Прогнозы составлены на основе данных, актуальных на момент подготовки, и не гарантируют результатов. Инвестиции сопряжены с риском.

БИЗНЕС-КЕЙС: KAWASAKI ROBOTICS

Самое долгосрочное партнёрство NEURA — с Kawasaki Robotics — с 2023 года. Компании совместно производят коллаборативных роботов: на каждом устройстве стоят логотипы обоих брендов.

Продукт: коллаборативные роботы серии CL (CL103, CL110 и др.)

Что умеют эти роботы: загружают материалы в станки вместо оператора, выполняют сварку, полировку и сверление, собирают изделия с точностью $\pm 0,02$ мм, сортируют и паллетируют грузы. Встроенный AI снижает процент брака и сокращает ручной контроль.

Применение: металлообработка (интеграция с ЧПУ-станками Hurco), производство трубных изделий (работа с трубогибочными станками Wauseon Machine), пищевая промышленность и фармацевтика (благодаря защите от влаги и пыли IP66), электроника и приборостроение (точная сборка $\pm 0,02$ мм).



[Посмотреть всю линейку](#)

KAWASAKI ROBOTICS: КОЛЛАБОРАТИВНЫЕ РОБОТЫ



БИЗНЕС-КЕЙС: SCHAEFFLER

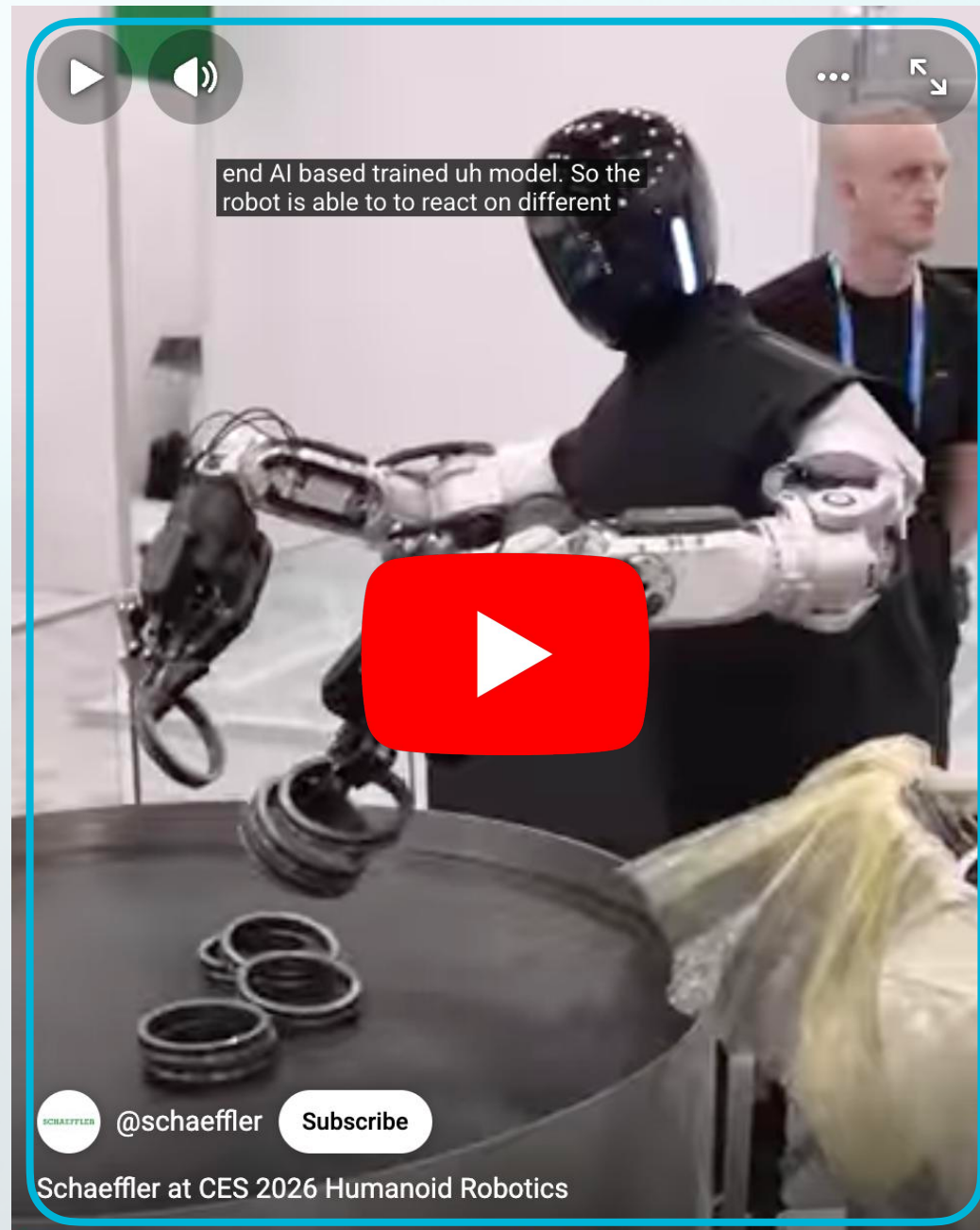
Партнёрство NEURA и Schaeffler — наиболее масштабное в истории компании — с ноября 2025. Немецкий концерн Schaeffler (один из крупнейших поставщиков запчастей для BMW, VW, Mercedes) подписал соглашение о внедрении тысяч гуманоидов NEURA на своих глобальных производственных площадках к 2035 году.

Продукт: гуманоидный робот 4NE-1 («For Anyone»).

Где будут применяться роботы: роботы заменяют людей на монотонных участках сборки, где требуется «зрение» и высокая маневренность. Производство подшипников, сборка автокомпонентов (собственные заводы Schaeffler по всему миру) и др. Цель — замещение монотонного и физически тяжёлого труда на глобальной сети предприятий Schaeffler.



SCHAEFFLER: ГУМАНОИДНЫЕ РОБОТЫ



БИЗНЕС-КЕЙС: OMRON

Японская корпорация Omron интегрировала софт и железо NEURA в свою экосистему автоматизации.

Продукт: робот OMRON iCR (intelligent Cognitive Robot) на базе NEURA MAiRA.

Что умеют эти роботы: В отличие от традиционных промышленных роботов, когнитивные роботы способны обучаться на основе среды, принимать решения автономно и адаптироваться к динамичным производственным сценариям.

Применение: высокоточная сборка электроники и бытовой техники, где робот должен «чувствовать» усилие при установке деталей, контроль качества, перемещение материалов, нанесение клея, сварка. OMRON присутствует в 110 странах.



OMRON: КОГНИТИВНЫЕ РОБОТЫ



БИЗНЕС-КЕЙС: ABICOR BINZEL

Немецкий Abicor Binzel, мировой лидер в производстве сварочных горелок, использует MAiRA для создания «умных» сварочных решений.

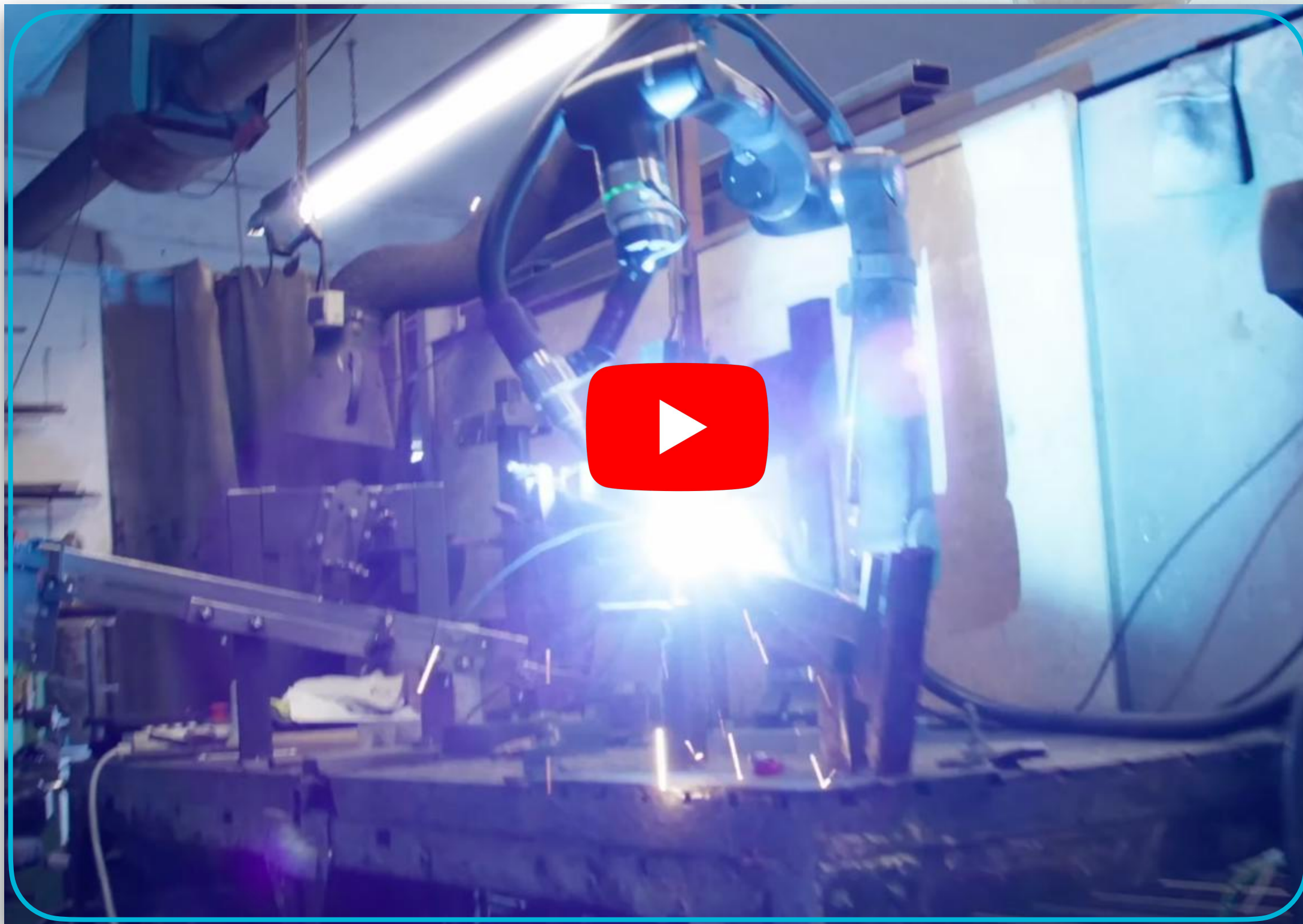
Продукт: сварочный кобот iBOTone®: робот-«коллега» сварщика.

Что умеет этот робот: iBOTone® берёт на себя монотонную и физически тяжёлую работу. Повторяемость $\pm 0,02$ мм гарантирует стабильно идеальный сварной шов для каждой детали.

Применение: малый и средний производственный бизнес — именно там, где сварщики в дефиците, а требования к качеству и срокам постоянно растут. Metallokonstrukcii и машиностроение — серийное и единичное производство без переналадки. Алюминиевый корпус и степень защиты IP66 позволяют работать в запылённых и влажных цехах.



СВАРОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ ABICOR BINZEL



БИЗНЕС-КЕЙС: DELTA ELECTRONICS

Delta Electronics — тайваньский технологический гигант с оборотом свыше \$10 млрд. Delta делает всё, что связано с электропитанием. Блок питания в вашем компьютере — скорее всего, Delta. Зарядная станция для электромобиля на парковке — вероятно, тоже Delta.

Продукт: линейка коботов Delta D-Bot (D06, D08, D30 и др.), Cognibot-Kit (модуль когнитивного интеллекта) для D-Bot (всё на платформе NEURA).

Что умеет этот робот: Cognibot-Kit наделяет серию D-Bot голосовым управлением, распознаванием жестов и контекстными ответами. Функциональность системы непрерывно расширяется через подключение к Neuraverse.

Применение: гибкая сборка, внутренняя логистика предприятий, малый и средний производственный бизнес (SME).



КОНТАКТЫ



+971 585 98 64 26



clients@lunedิ.investments



lunedิ.investments



@LUNEDI_investments

